



مبادرات محمد بن راشد آل مكتوم العالمية
Mohammed Bin Rashid
Al Maktoum Global Initiatives



كلية محمد بن راشد
للإدارة الحكومية
MOHAMMED BIN RASHID
SCHOOL OF GOVERNMENT



الذكاء الاصطناعي ومستقبل سوق العمل في الدول العربية

حوار ضمن الموسم الثقافي
للجمعية العربية للبحوث الاقتصادية

الأستاذ الدكتور خالد واصف الوزني

أستاذ الاقتصاد والسياسات العامة – كلية محمد بن راشد للإدارة الحكومية

زميل الجمعية الملكية للاقتصاد FREcon



من مخاطر الإحلال الوظيفي إلى فرص تشكيل الاقتصاد

هل يهدد الذكاء الاصطناعي الوظائف العربية أم يخلق
اقتصاداً جديداً؟



محاو النقاا

2

تطور علاقة الاقصاد بالتكنولوجيا

4

نتائج ومشاهااا اسأشرافية

1

من الأوراا الصناعية إلى الذكاء الاصطناعي

3

سوق العمل من الذكاء الفطري إلى الذكاء الاصطناعي: أين السوق العربي



مبادرات محمد بن راشد آل مكتوم العالمية
Mohammed Bin Rashid
Al Maktoum Global Initiatives



كلية محمد بن راشد
للإدارة الحكومية
MOHAMMED BIN RASHID
SCHOOL OF GOVERNMENT



الموسم الثقافي
للجمعية العربية للبحوث الاقتصادية
عام ٢٠٢٥/٢٠٢٦
المحاضرة الثالثة

بعنوان
" الذكاء الاصطناعي ومستقبل العمل في الدول العربية "

إدارة الحلقة

د. نهال المغربي
عضو مجلس إدارة الجمعية (ASFER)
ومنسق الموسم الثقافي

المتحدث

أ.د. خالد الوزني
أستاذ الاقتصاد والسياسات العامة
كلية محمد بن راشد للإدارة الحكومية
ونائب رئيس مجلس إدارة الجمعية

السبت ٢٠٢٦/٦/٦

06:00 – 08:00 مساءً بتوقيت القاهرة

افتراضيًا عبر تطبيق ZOOM



نبذة عن المحاضر



التخصص

- السياسات الاقتصادية والعامّة والنماذج القياسية
- التخطيط الاستراتيجي واستشراف المستقبل والتطوير المؤسسي



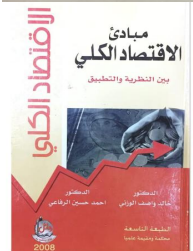
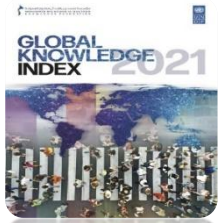
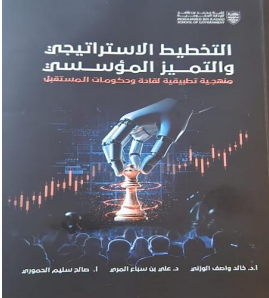
الخبرات

- بروفيسور في الاقتصاد والسياسات العامة - كلية محمد بن راشد للإدارة الحكومية
- عمل كرئيس لهيئة الاستثمار الأردنية برتبة وزير
- عمل كمستشار الاستراتيجية والمعرفة في مؤسسة محمد بن راشد للمعرفة
- عمل مستشاراً ومديراً لدائرة الاقتصاد والتنمية في الديوان الملكي الهاشمي في الأردن، ورئيساً للفريق الاقتصادي لجلالة الملك،
- عمل مديراً عاماً للجمارك الأردنية، ومؤسسة الضمان الاجتماعي الأردني،
- عمل مديراً تنفيذياً لعدد من الشركات المتخصصة في الأردن
- له العديد من الكتب والمؤلفات والأبحاث المنشورة في مجلات علمية محكمة.



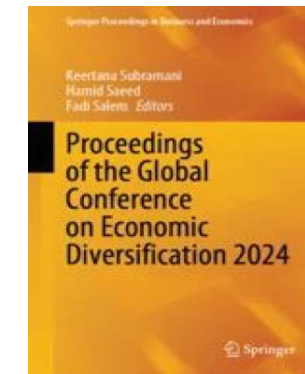
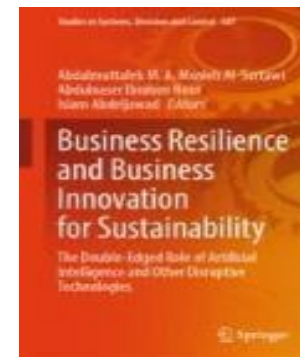
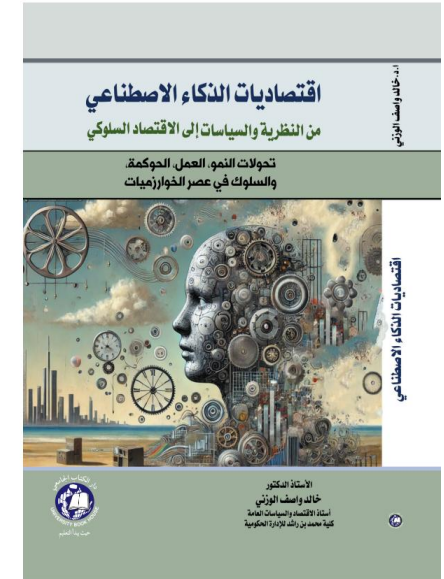
المؤهلات العملية والمهنية- زميل الجمعية الملكية للاقتصاد FREcon

- منحة فلبرايت لما بعد الدكتوراة 1997 Fulbright Post Doctoral Scholarship
- جائزة شومان للباحثين العرب الشبان 1998
- جائزة الخريج المتميز للجامعة الأمريكية في القاهرة، 2010
- نائب رئيس الجمعية العربية للبحوث الاقتصادية،
- عضو الجمعية الأمريكية لاقتصاد AEA، والجمعية الملكية للاقتصاد UK-REA، وجمعية اقتصادي الشرق الأوسط MEEA،





من المؤلفات والمشاركات البحثية





مبادرات محمد بن راشد آل مكتوم العالمية
Mohammed Bin Rashid
Al Maktoum Global Initiatives



كلية محمد بن راشد
للإدارة الحكومية
MOHAMMED BIN RASHID
SCHOOL OF GOVERNMENT

من الثورات الصناعية إلى الذكاء الاصطناعي

الثورات الصناعية

الثورة الصناعية الأولى

- القرن الثامن عشر 1780
- استبدلت العضلات

الثورة الصناعية الثانية

- القرن التاسع عشر 1870
- استبدلت الطاقة التقليدية

الثورة الصناعية الثالثة

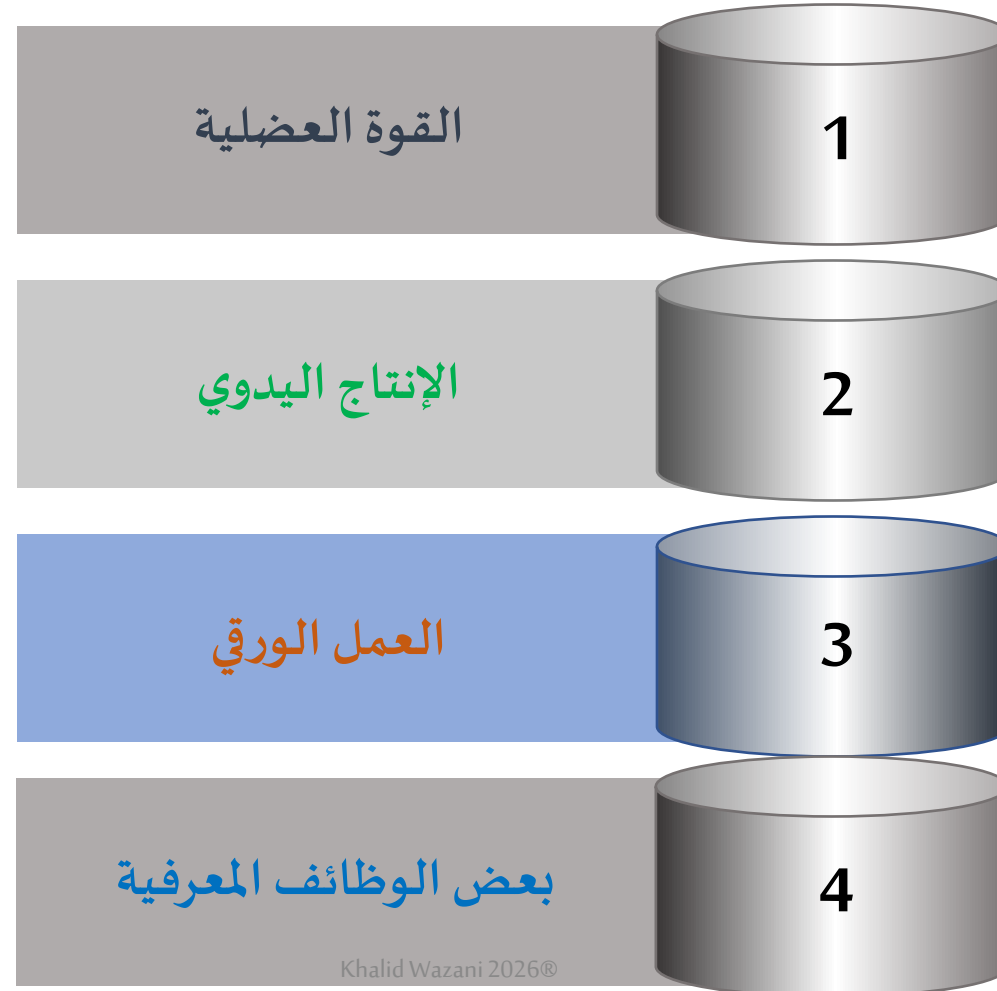
- القرن العشرين 1970
- استبدلت الأعمال الروتينية

الثورة الصناعية الرابعة +

- القرن الحادي والعشرين +2020
- تستبدل بعض القدرات الذهنية

معامل إحلال الثورات الصناعية

لأول مرة في التاريخ لا تنافس الآلة يد الانسان، بل وعقله أيضاً





مبادرات محمد بن راشد آل مكتوم العالمية
Mohammed Bin Rashid
Al Maktoum Global Initiatives



كلية محمد بن راشد
للإدارة الحكومية
MOHAMMED BIN RASHID
SCHOOL OF GOVERNMENT

تطور علاقة الاقتصاد بالتكنولوجيا

تطور أيدولوجيات العمل العام



تطور عمل التكنولوجيا في الاقتصادات

• الذكاء التنبؤي

Predictive AI

• الذكاء التوليدي

Generative AI

• تعلم الآلة

Machine Learning

• الذكاء الاصطناعي المساعد/
التوكيلي- الحكومة الذاتية

Agentic AI

Autonomous Government

• اتمتة *Automation*

تطور استخدامات الذكاء الاصطناعي

Agentic AI

اتخاذ قرارات
وتنفيذ
المهام

Generative AI

انتاج
المحتوى

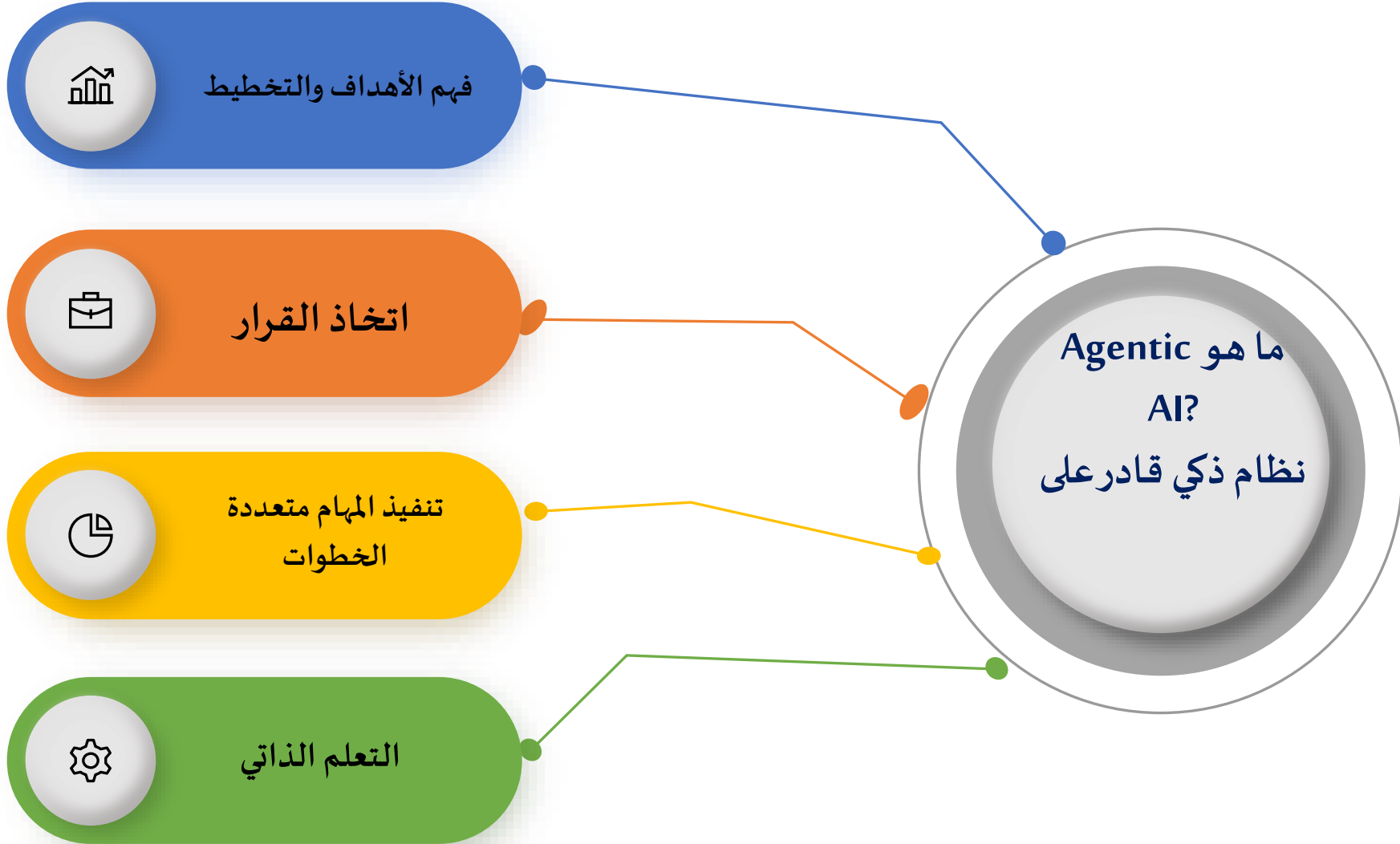
Traditional AI

تحليل
وتنبؤ

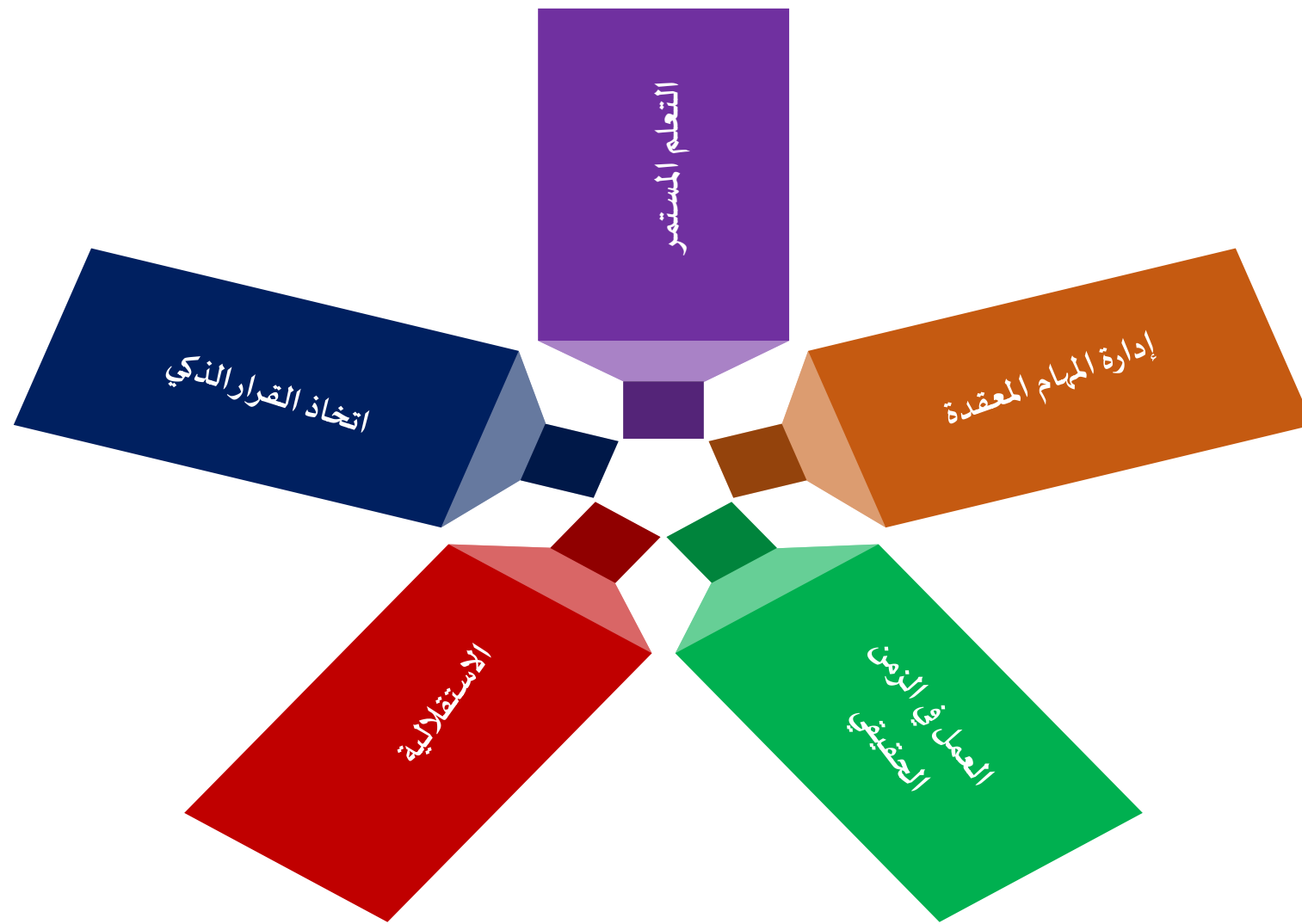


الذكاء الاصطناعي المساعد
الوكيل المفوض
Agentic AI

ما هو الذكاء الاصطناعي المساعد/ التوكيلي AI Agentic



خصائص الذكاء الاصطناعي المساعد/ التوكيلي AI Agentic



الاستخدامات الحكومية للذكاء المساعد/ التوكيلي Agentic AI

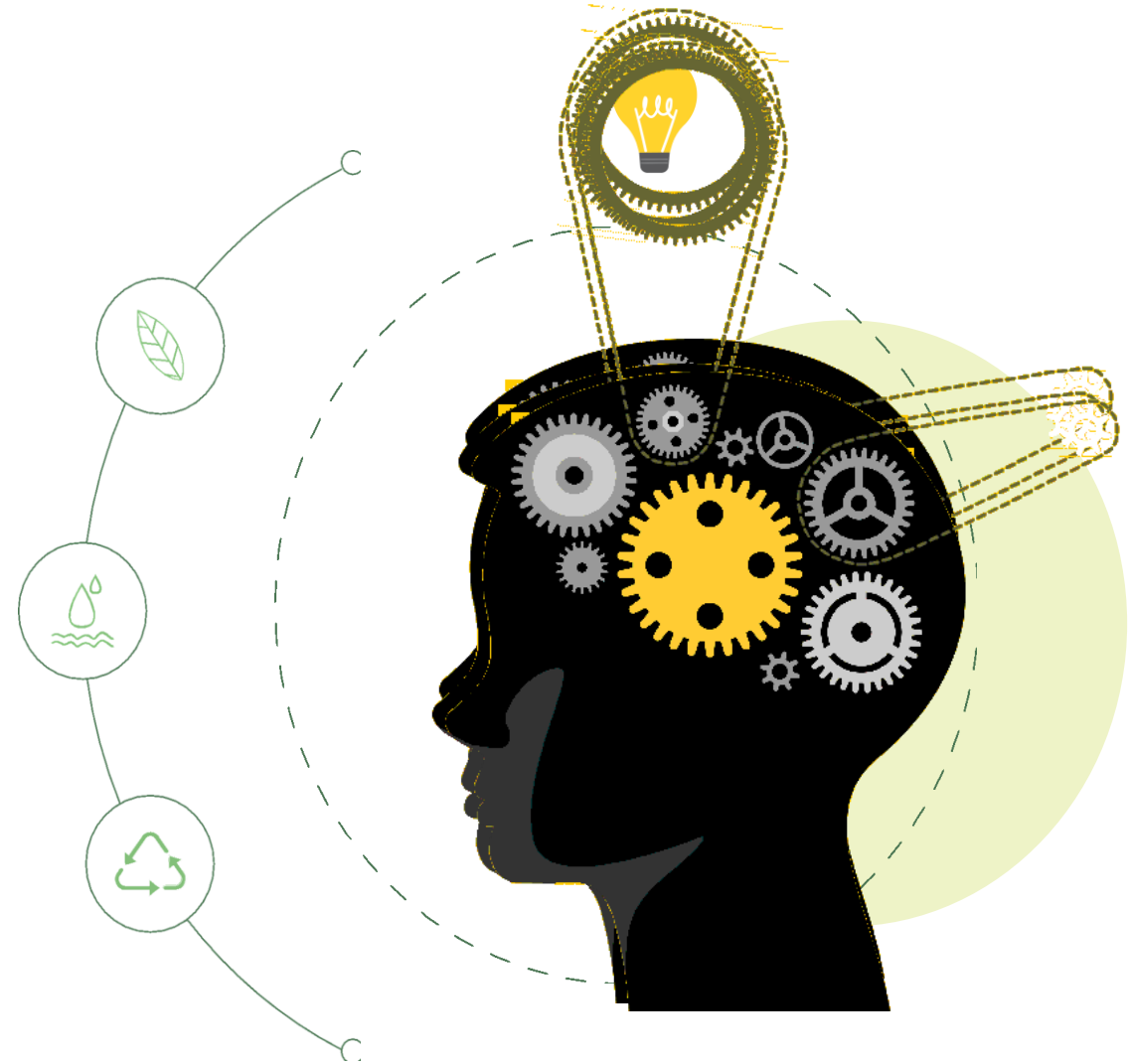
• إعادة تشكيل الخدمات الحكومية

• صناعة السياسات العامة

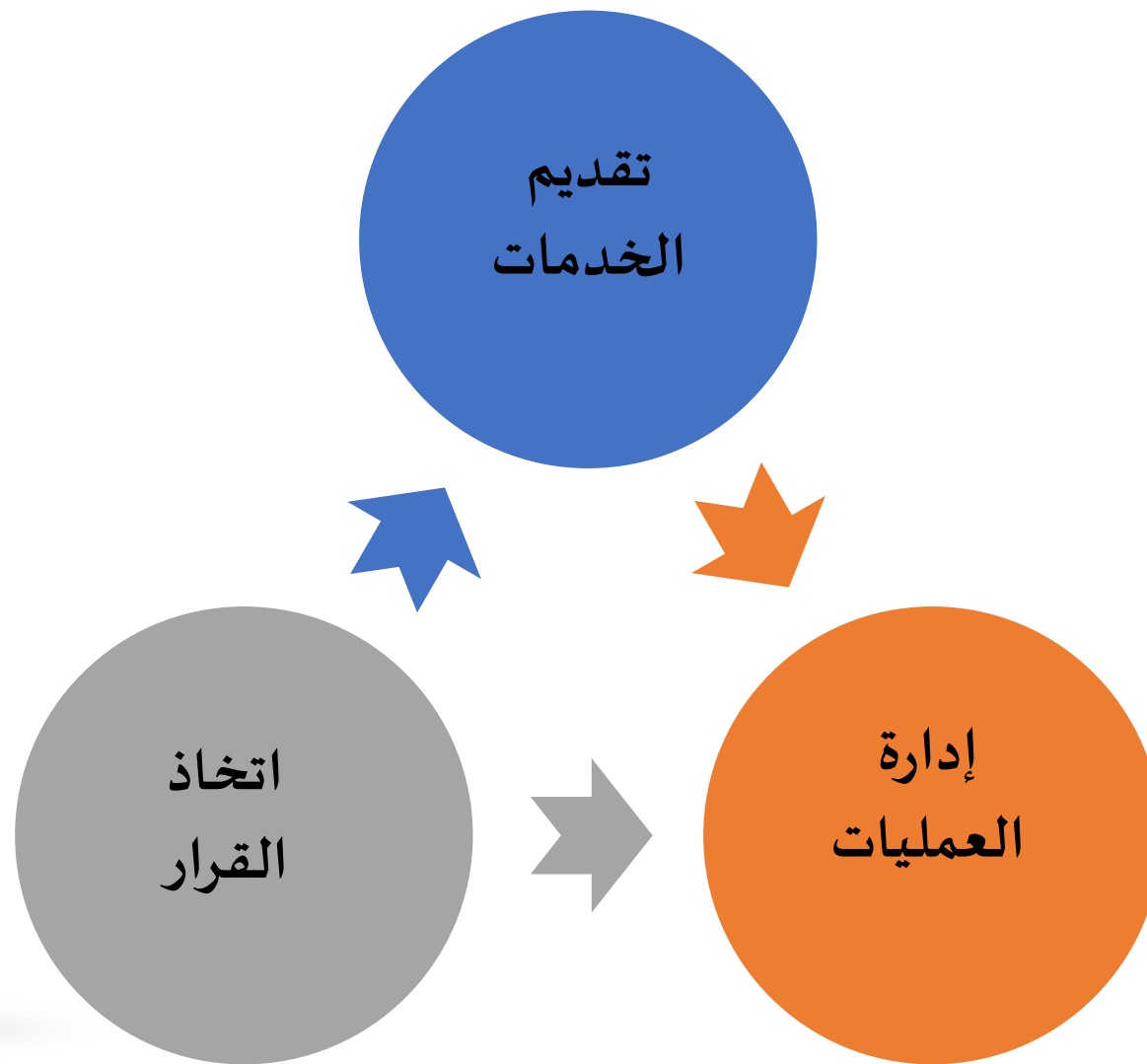
• إدارة الأزمات

• الأمن الاقتصادي

• التنوع الاقتصادي



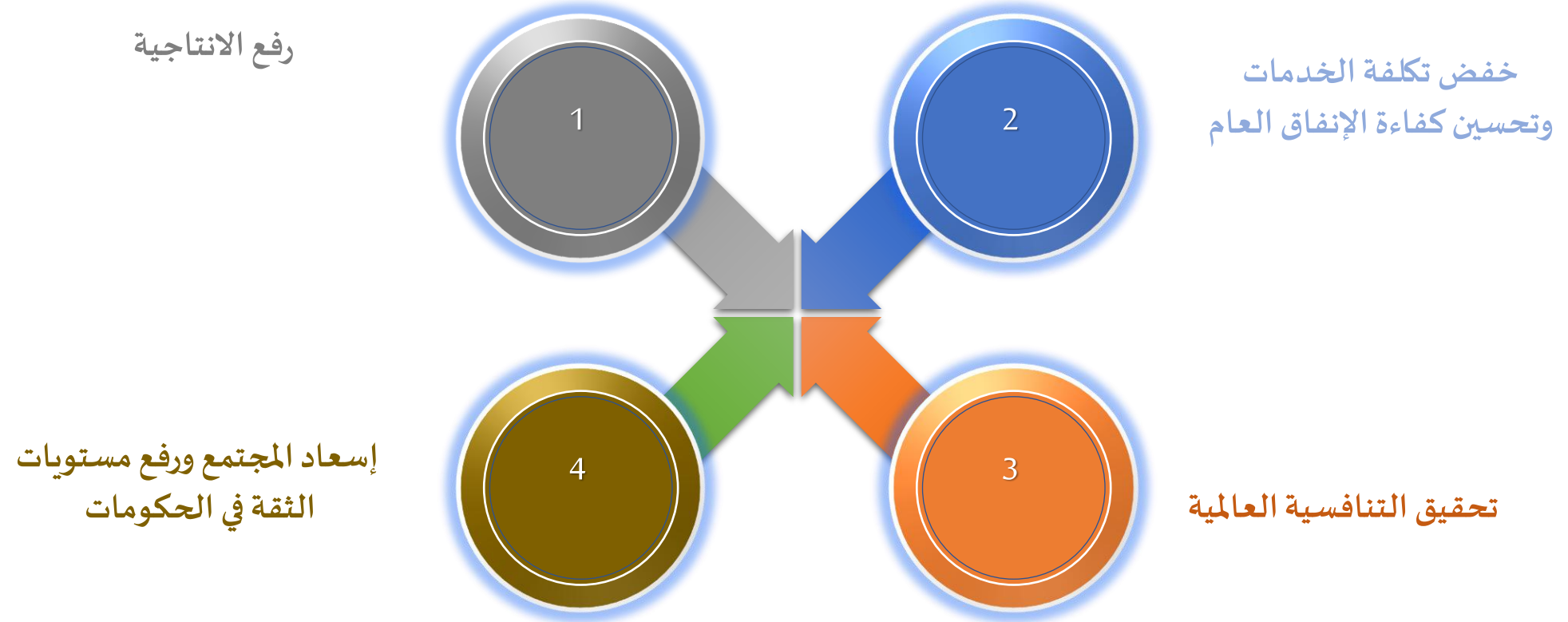
اعتماد الحكومات الذكية على التفويض الاصطناعي



الحكومة المستندة إلى الذكاء الاصطناعي Agentic Government



لماذا نحتاج إلى حكومات الذكاء الاصطناعي المُساعد



الأبعاد السلوكية والسياسات العامة في عصر حكومات الذكاء الاصطناعي المُساعد - الحكومة التفويضية

قدرات الذكاء الاصطناعي: بواطن الأمور في الكفاءة

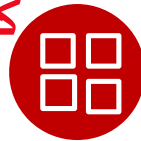
كفاءة التحديد للفئات



وتحسين التفاعل مع
الخدمات الرقمية.

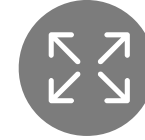


كفاءة الحوكمة وإدارة المخاطر



في الواجهة: الظاهر من العمل

توجيه السلوك المجتمعي



التوجيه نحو الادخار
المجتمعي



ترشيد استهلاك
الطاقة،



ماذا تحتاج الحكومات التوكيل / التفويض الاصطناعي؟



التحديات والمخاطر من استخدامات الذكاء الاصطناعي المُساعد

Agentic AI



نماذج عالمية في الذكاء الاصطناعي

Singapore
سنغافورة



Singapore Smart Nation

China
الصين



City Brain

Estonia
إستونيا

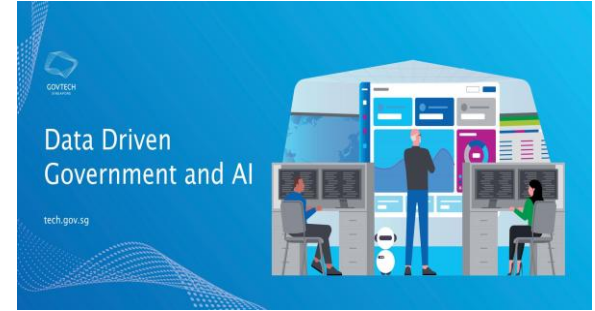


Estonia e-Government

UAE
دولة الإمارات



Dubai Digital Authority



اقتصاديات الذكاء الاصطناعي رؤية قيد النشر



دور الذكاء الاصطناعي وآلية عمله في الاقتصاد

هل الذكاء الاصطناعي عنصر إنتاج جديد أم عامل معزز للعناصر الحالية؟

- معزز للعمل بل وعامل إحلال أحياناً،
- معزز لرأس المال وجزء أصيل منه
- معزز للأرض و انتاجيتها
- معزز للتنظيم والإدارة والمتابعة



اختبار فعاليته في مكونات الناتج

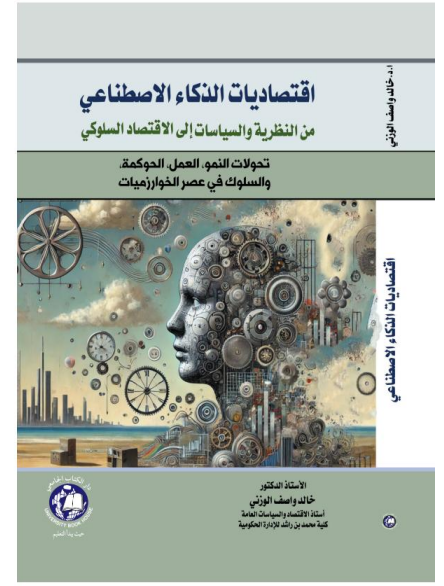
- الاستهلاك الخاص،
- الإنفاق الحكومي،
- الاستثمار،
- التجارة الخارجية

دعم سبل التنوع الاقتصادي

- دعم التنوع الإنتاجي،
- دعم تنوع المالية العامة،
- دعم تنوع منافذ وهيكل التجارة الخارجية

الذكاء الاصطناعي والاقتصاد السلوكي

- التحفيز السلوكي، والبصائر السلوكية،
- القرارات الفردية والمؤسسية
- السياسات العامة الموجهة



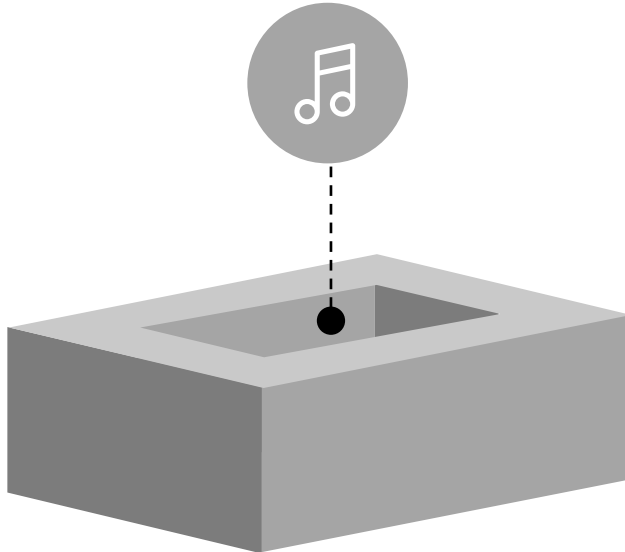
ثلاث محطات اقتصادية في تطبيقات الذكاء الاصطناعي

سوق العمل وفضاء الوظائف

أوجد لنفسك مهارة: ثلاث مهارات بدونها لا قيمة

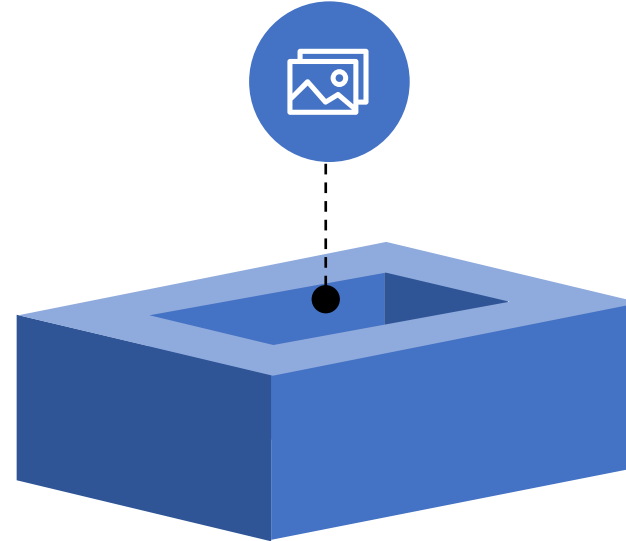
للشهادات:

- لغات،
- رقمنة،
- تواصل



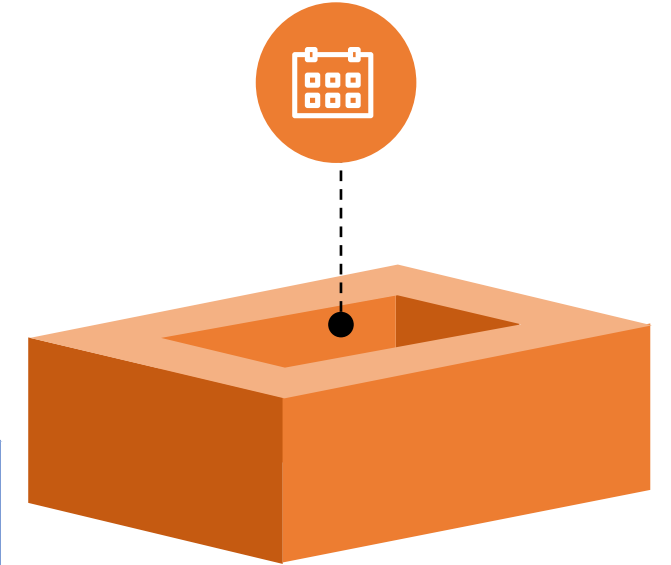
الاقتصاد الجزئي وسلوك الوحدات الاقتصادية

- سلوك الوحدات الاقتصادية
- الاقتصاد السلوكي - Nudging



الاقتصاد الكلي والسياسات العامة

- مكونات الناتج المحلي
- السياسات الاقتصادية



الذكاء الاصطناعي وعوامل الإنتاج Factors of Production

البيانات - الاستخراج - طرق الاستخدام - الإنتاجية

الألة - الخوارزميات - المكونات - الإنتاجية

المهارات - المساندة - توزيع العمل الأمثل - الإنتاجية

الرقابة - التقييم - المؤشرات - الاستثمار الأمثل - الإنتاجية

الأرض

رأس المال

العمل

التنظيم

الذكاء الاصطناعي وسوق العمل

مكونات عالم الفوكا المؤثرة في تشكيلة الاقتصاد العالمي الجديد



تباطؤ النمو العالمي

الشيخوخة
السكانية في الدول
المتقدمة

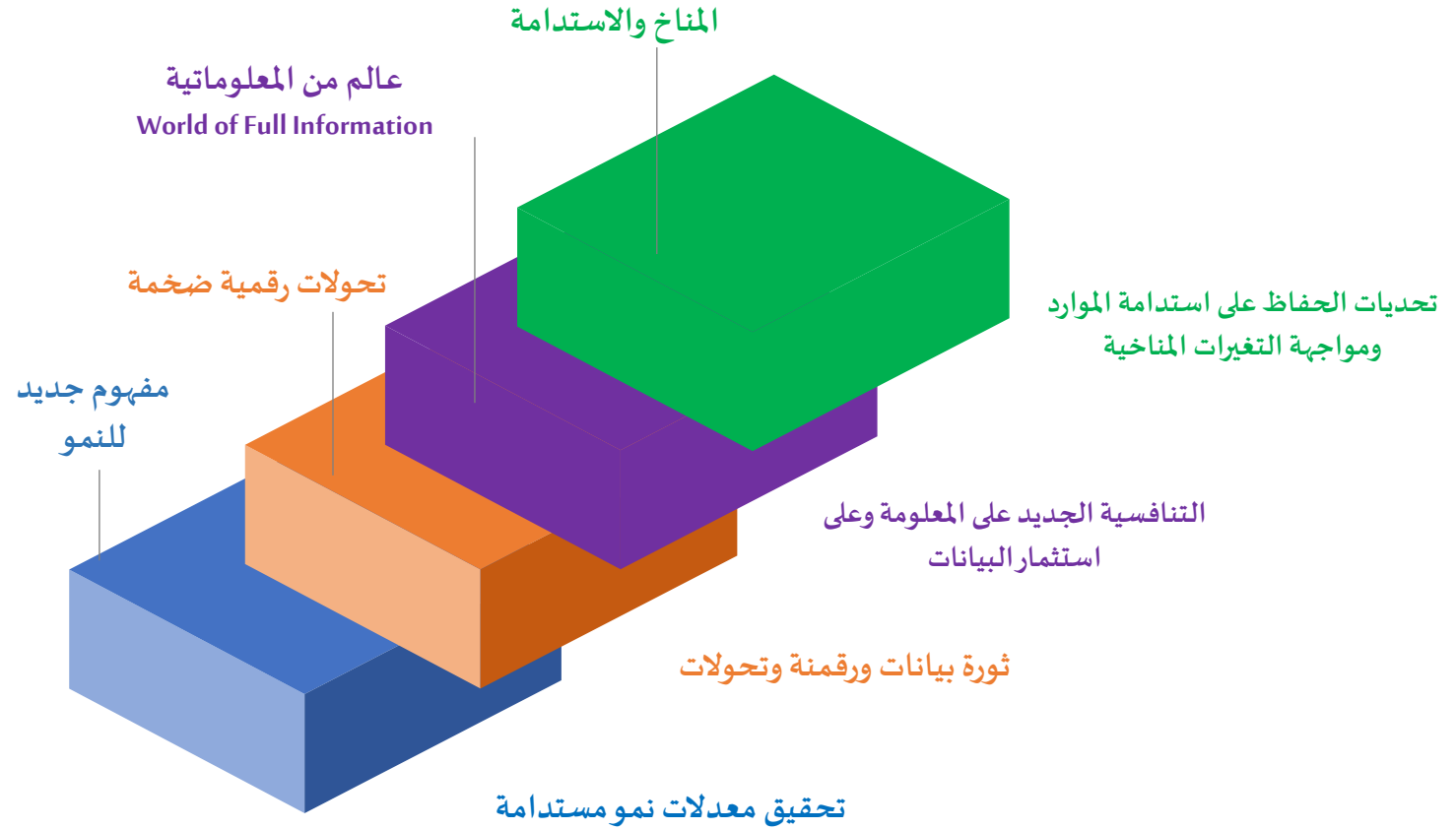


التحول الرقمي والذكاء

الاصطناعي

بين الانتاجية والإحلال

التحولات العالمية وتحديات أسواق العمل في الاقتصاد الجديد



دور الذكاء الاصطناعي في حوكمة الانتاج وسوق العمل

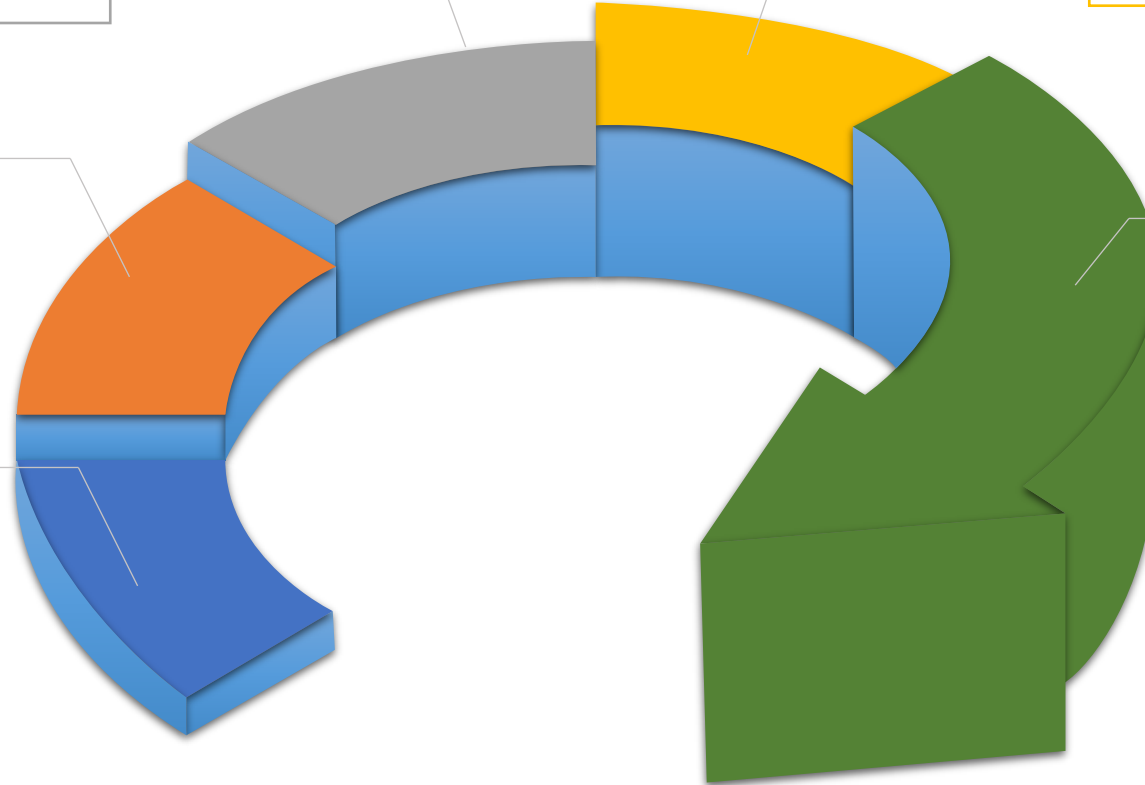
تحويل المهام الروتينية
انظمة بيانات- روبوتات - رقمنة
نماذج عالمية
استونيا 99% خدمات عبر الذكاء الاصطناعي

قياس الإنتاجية الفعلية لا
الزمنية
الانتقال إلى نظام مؤشرات
العطاء والإنجاز وليس ساعات
العمل

الذكاء الاصطناعي وتحسين جدولة العمل
- من الكم إلى الكيف والكيفية

الانتقال من عدد ساعات العمل
إلى
جودة وقيمة المخرجات
نماذج عالمية
سينغافورة- اجراءات استباقية وحماية
رقمية

الواقع
• ساعات عمل أقل
• طاقات إنتاجية متفاوتة



محددات سوق العمل في الاقتصاد الجديد:

تعظيم لانتاجية: كفاءة موارد وفعالية انتاج

الاقتصاد الرقمي
يتجاوز 15% من
الاقتصاد العالمي

تحقيق نمو اقتصادي قائم على تنمية متوازنة واستدامة الموارد الطبيعية

الكفاءة في العمل، والفاعلية في تحقيق الأهداف
رفع مساهمة المجتمع في الانتاج عبر انتاجية افضل لكافة العناصر
(عمل، رأس مال، أرض، زيادة)

مواكبة التغيرات والتطورات في ثورة البيانات والثورة الذكية
تطوير أنظمة التعليم، والانتاج، والتواصل لتحقيق المتطلبات المتجددة

المعرفة الرقمية: قواعد بيانات بالموارد
بناء قدرات المورد البشري رقمياً وتفاعلياً

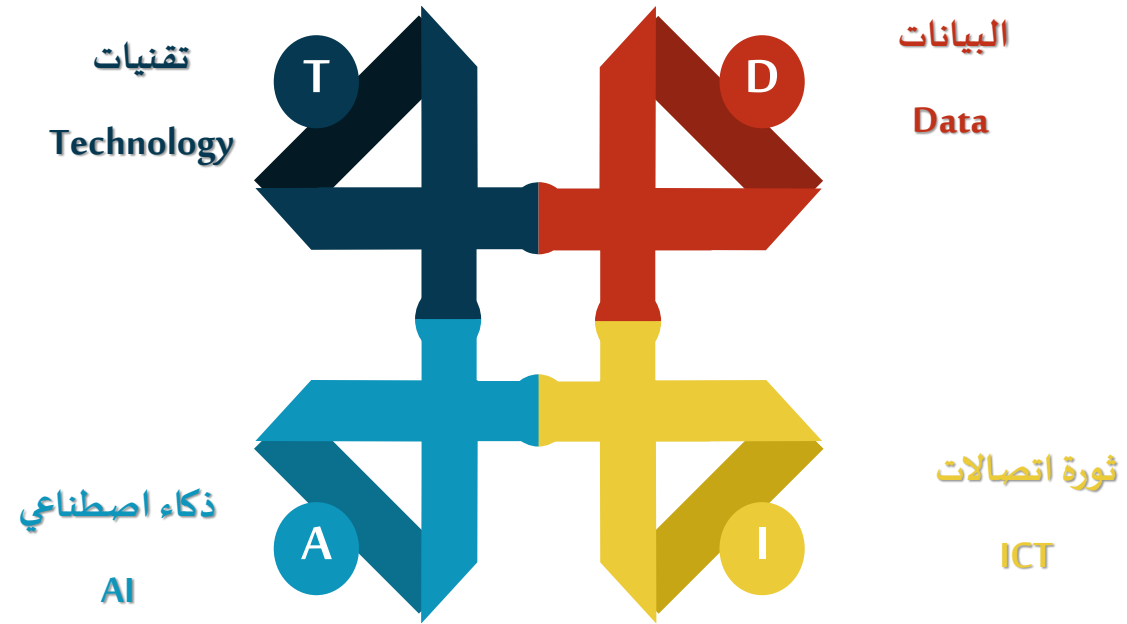
نمو مستدام

قيمة مضافة بكفاءة

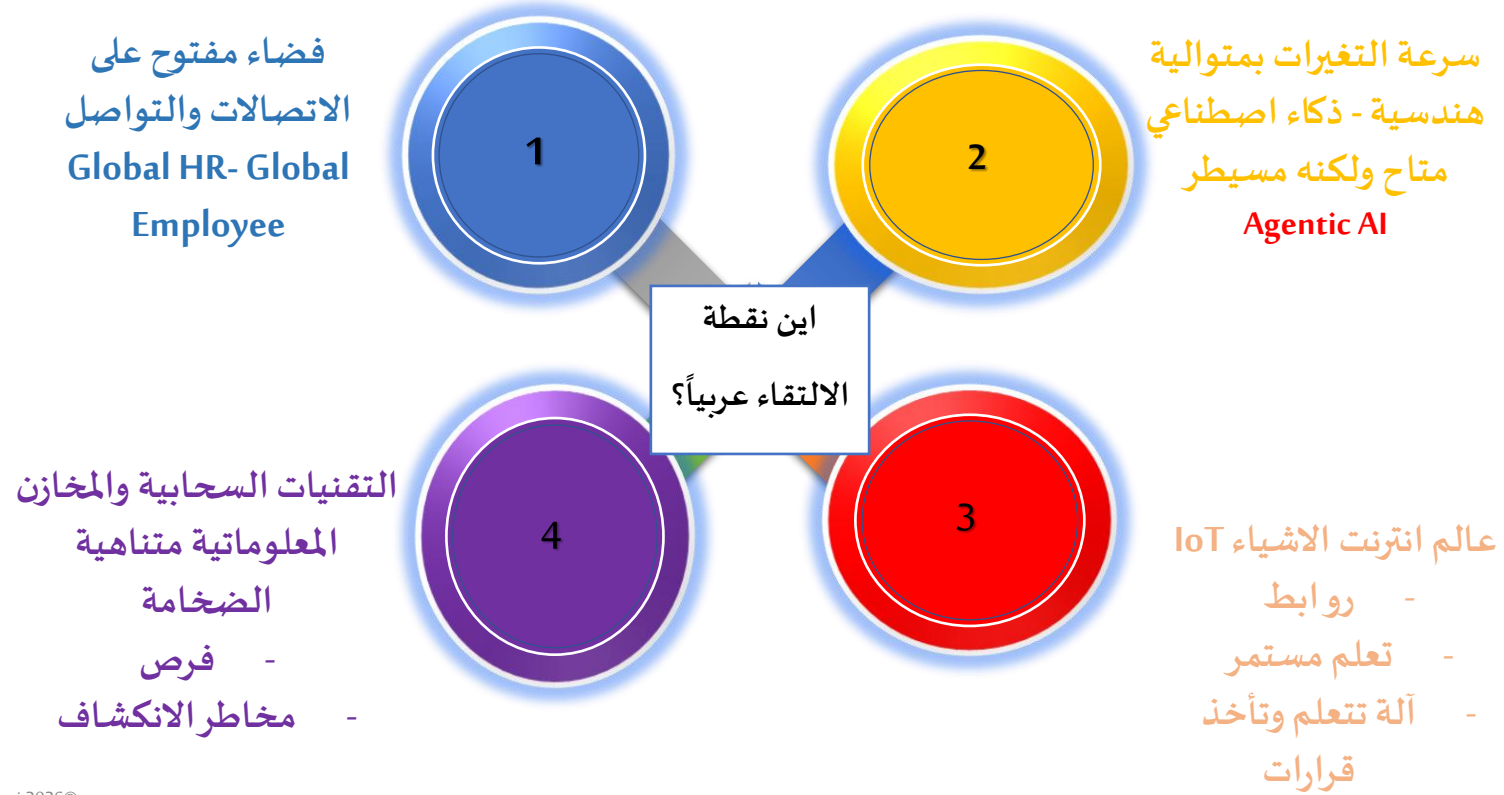
التقنيات الحديثة المتقدمة

المعرفة الرقمية

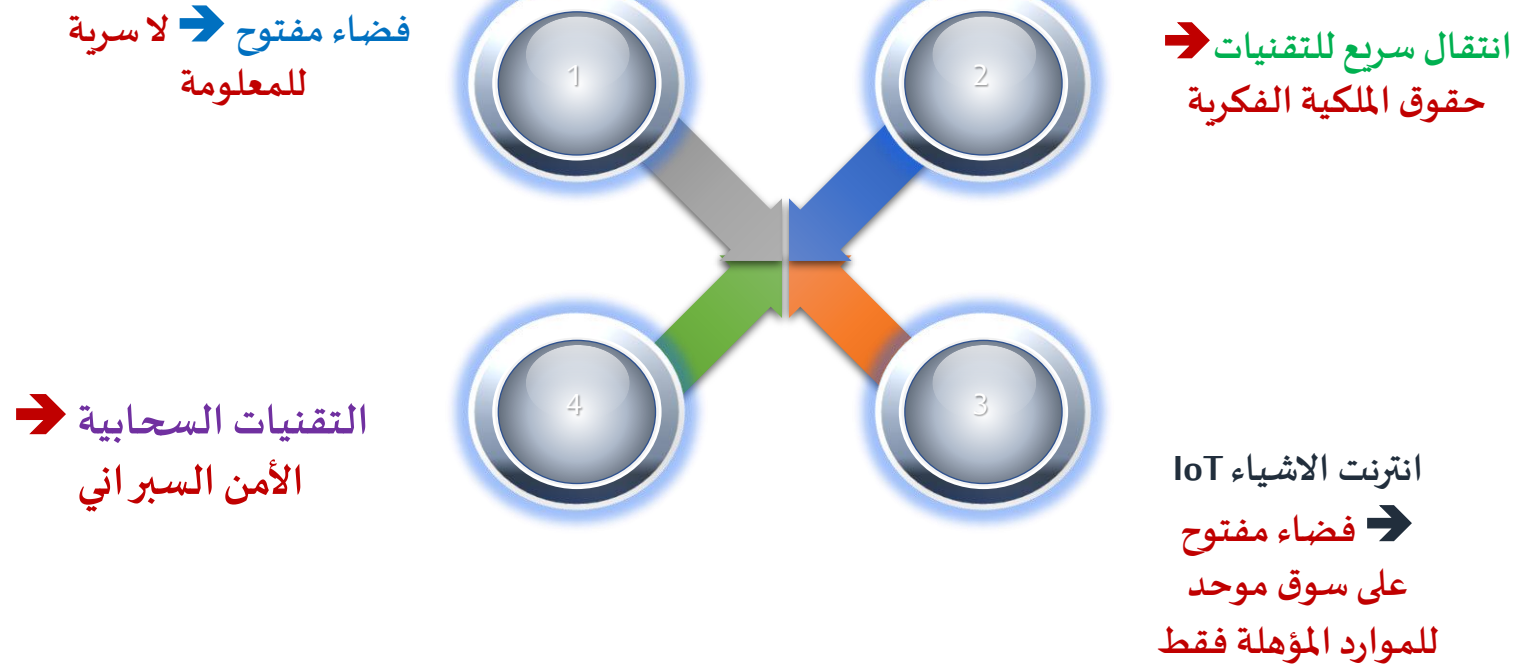
ممكّنات سوق العمل في الاقتصاد الجديد / قدرات ومؤهلات



فضاءات سوق العمل في الاقتصاد الجديد



تحديات الاقتصاد الجديد

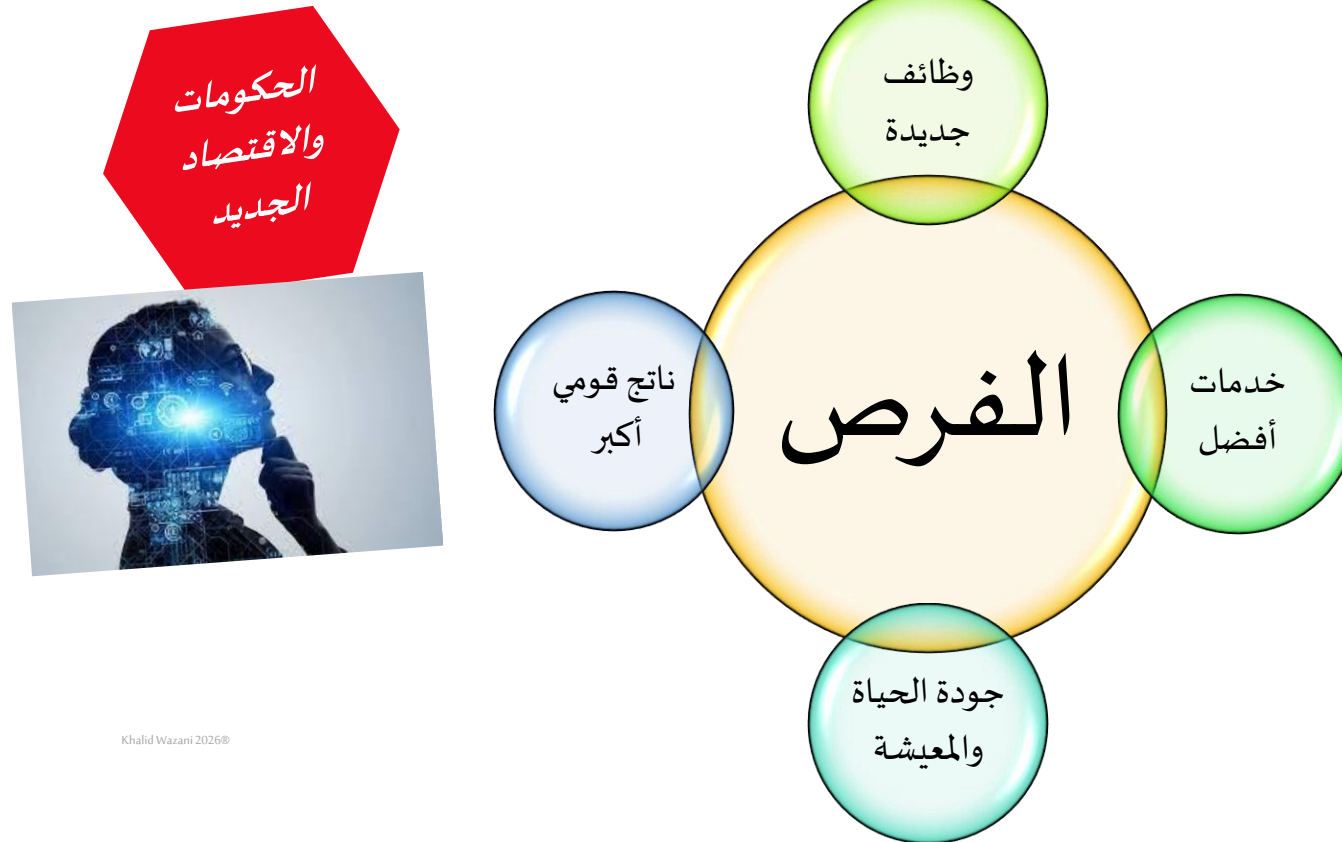


الرقمنة في الاقتصاد الجديد: تغيرات هيكلية في سوق العمل والاستدامة

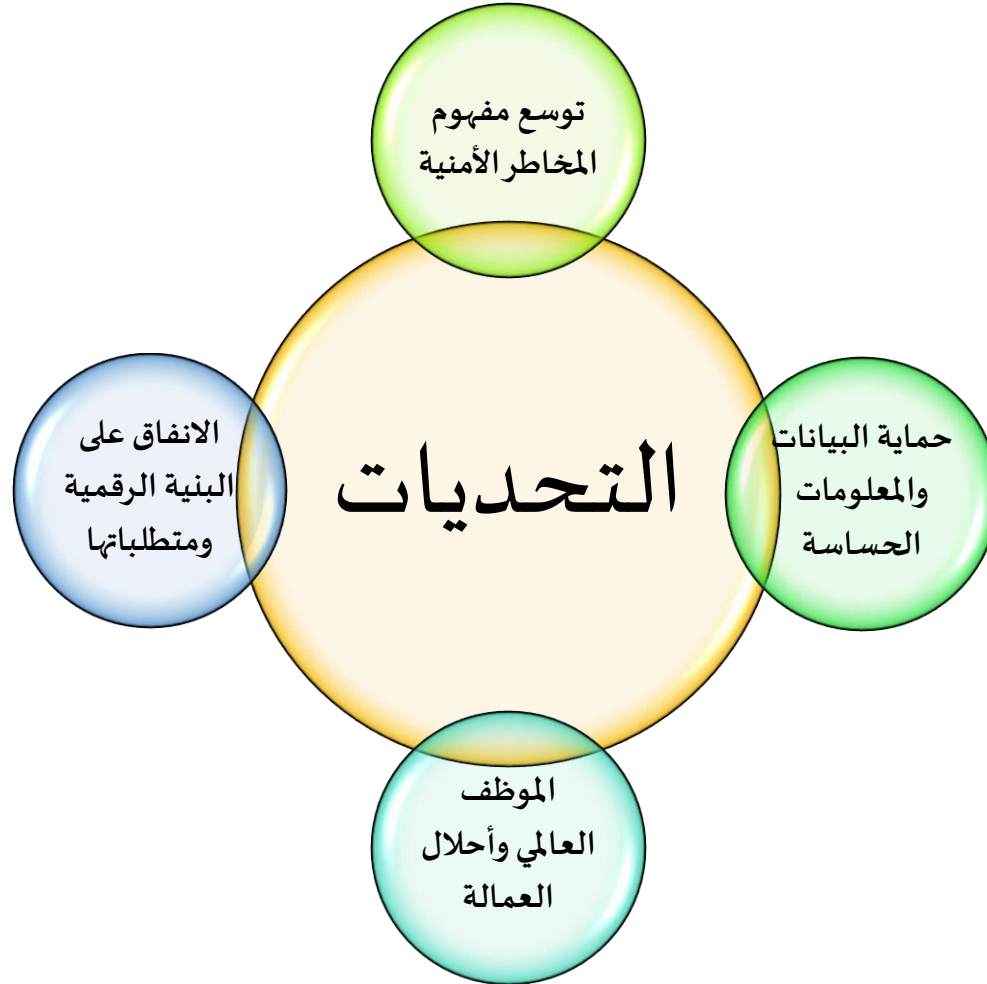


من الفاعلية إلى الكفاءة

فرص سوق العمل في الاقتصاد الجديد



تحديات سوق العمل في الاقتصاد الجديد

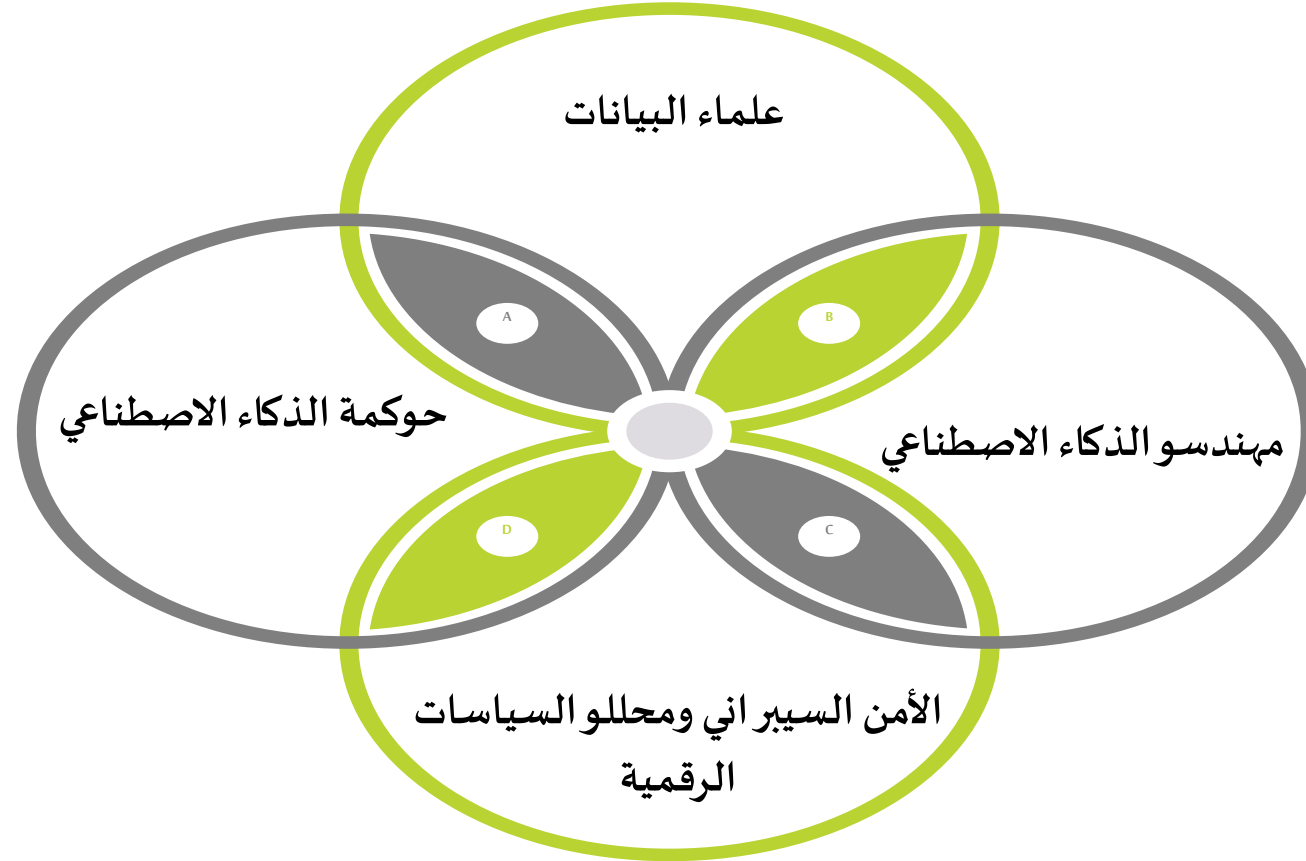


متطلبات سوق العمل في اقتصاد متنوع



التوجهات العالمية في مستقبل الوظائف

الوظائف الأكثر نمواً في العالم

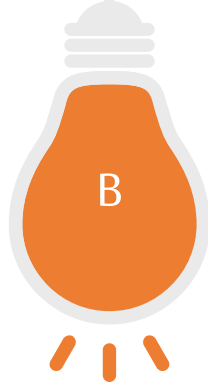


إضاءة واعدة في استشراف مستقبل الوظائف



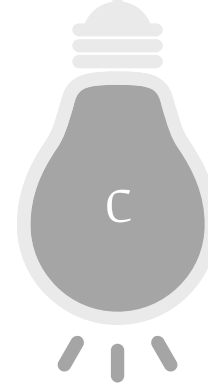
عالمية الوظائف
Global Employees

وظائف عابرة للحدود



المنطقة العربية وآسيا تركيبة سكانية
شابة

60% شباب والتحدي في
التأهيل وليس الوظائف



المعرفة فضاء مفتوح

الرغبة على التعلم محدد
لمستقبل الوظائف



التنوع الاقتصادي
سبيل لوظائف جديدة

من لا يتطور ينقرض،
الوظيفة أم العمل الحر
المنتج المبتكر

مُربكات سوق العمل المستقبلي Future Jobs Disruptors

- سيؤثر الذكاء الاصطناعي في نحو 40% من الوظائف عالمياً- حسب مديرة صندوق النقد الدولي
- 65% من العمال يشعرون بتدخل الذكاء الاصطناعي في وظائفهم
- 42% من الوظائف حول العالم تغيرت طبيعة تأديتها اعتباراً من العالم 2023
- جميع الوظائف الحديثة القادمة ستطلب معرفة مهارية في مجالات الذكاء الاصطناعي وخاصة ما يتعلق بالتعامل مع ومعالجة البيانات الكبرى.

تقرير مستقبل الوظائف في اقتصاد متنوع

تحولات القوى العاملة ومهارات المستقبل

تقرير مستقبل الوظائف 2025

Future Jobs Report 2025 (WEF)

■ 22% من الوظائف الحالية ستشهد إرباكات Disruptions قبل العام 2030 بفعل التغيرات التقنية والجيوسياسية والديموغرافية

■ **170** مليون وظيفة جديدة ستُخلق بحلول عام 2030، مقابل **92** مليون وظيفة مهددة بالإزاحة أو التحول،

مما يترك صافي نمو قدره **78** مليون وظيفة عالمياً

■ التقرير يبيّن أن التكنولوجيا والتحول الأخضر والرقمنة ستولّد وظائف جديدة في قطاعات متنوعة

✓ مختصو الذكاء الاصطناعي والتعلم الآلي،

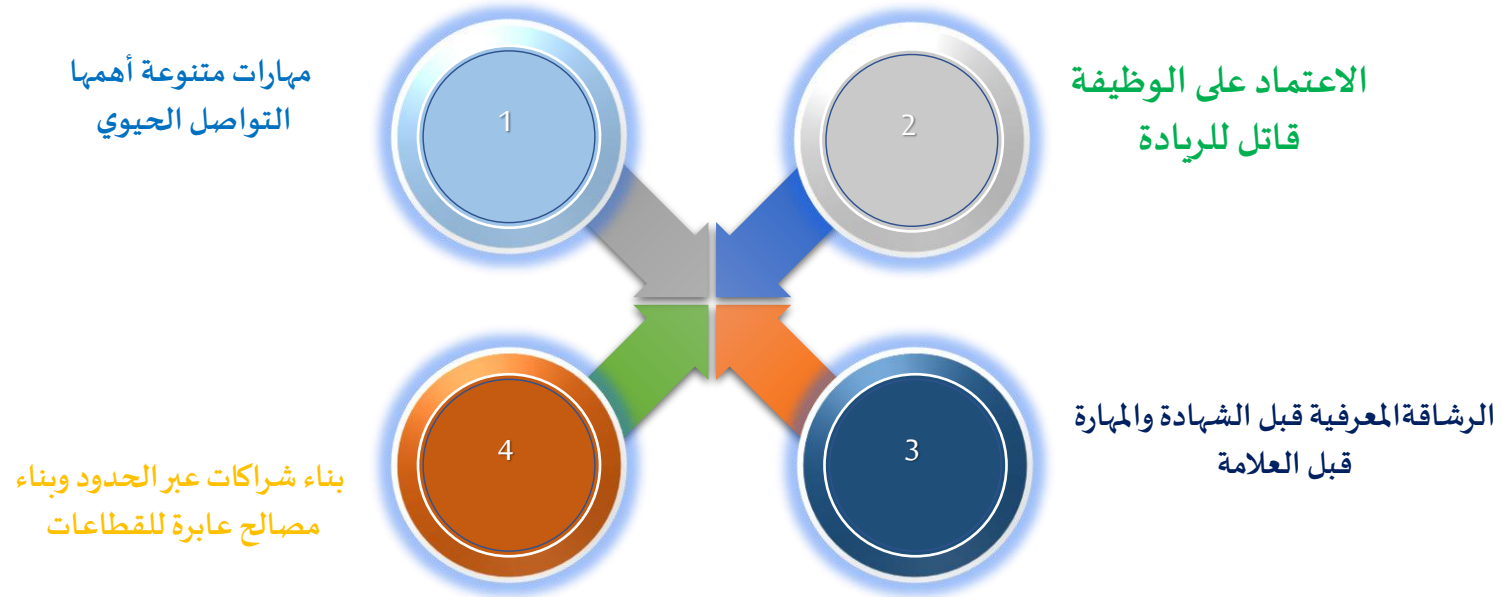
✓ محللو البيانات والعلماء،

✓ محللو الأمن السيبراني،

✓ وظائف الاقتصاد الأخضر والطاقة المتجددة،

✓ التعليم والرعاية الصحية.

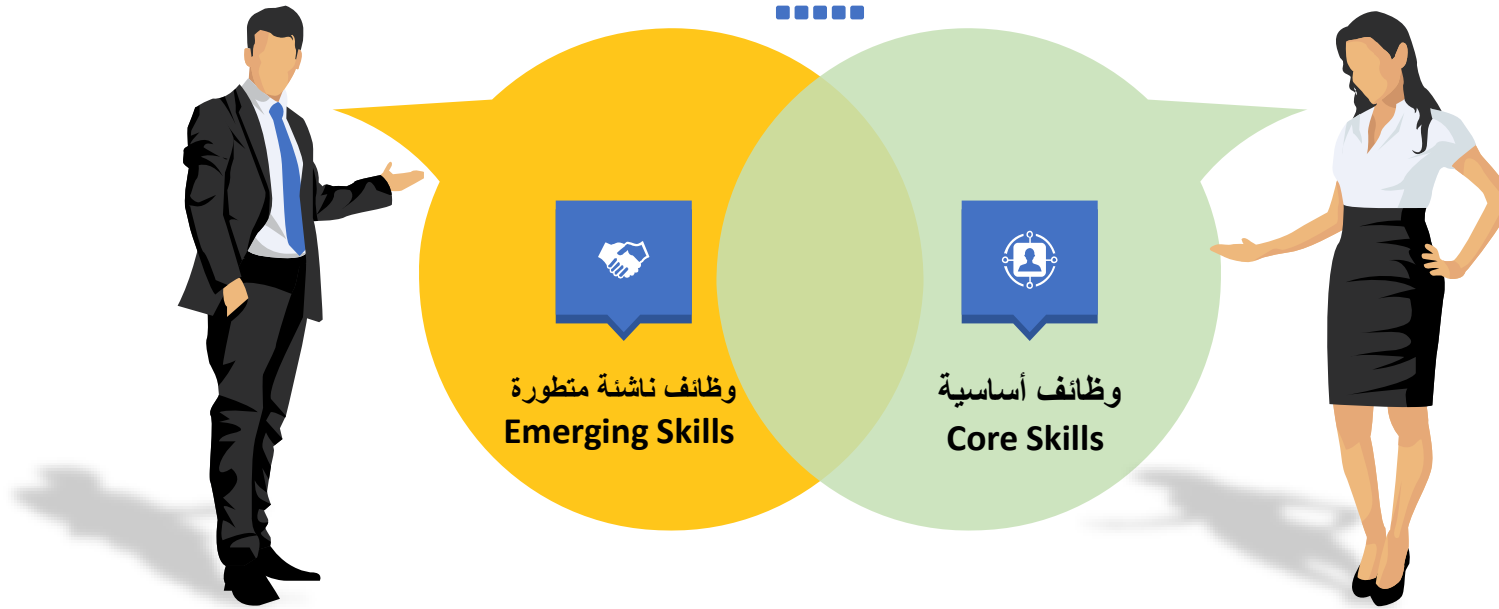
بناء قدرات للاقتصاد المتنوع



50% من القوى العاملة ستحتاج إلى إعادة بناء قدراتها لمواجهة التغيرات والتقدم
التقني

وظائف المستقبل 2040

مهارات متغيرة ومتطورة



مهارات أساسية لمواجهة وظائف 2040



Critical Thinking

مهارات التفكير خارج الصندوق: التفكير الناقد



Problem Solving

القدرة على التعامل مع المواقف



Emotional Thinking

الذكاء العاطفي: التفاعل المواقفي السليم

مهارات ناشئة متطورة 2040

نمتلكها لمواجهة القادم والمتطور



AI

الذكاء الاصطناعي



Robotics

تعلم الآلة



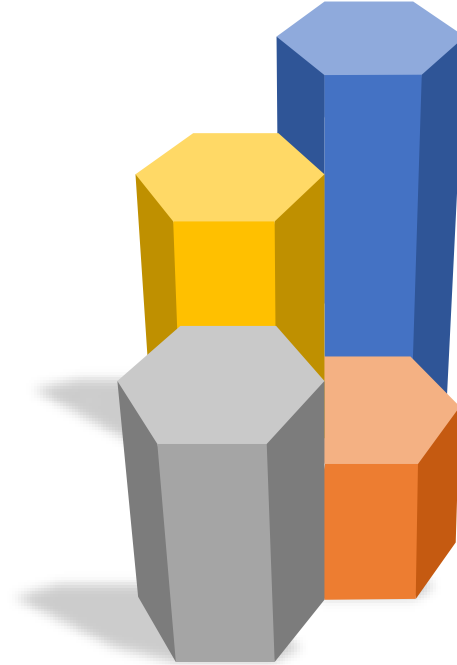
Data analysis

تحليل البيانات

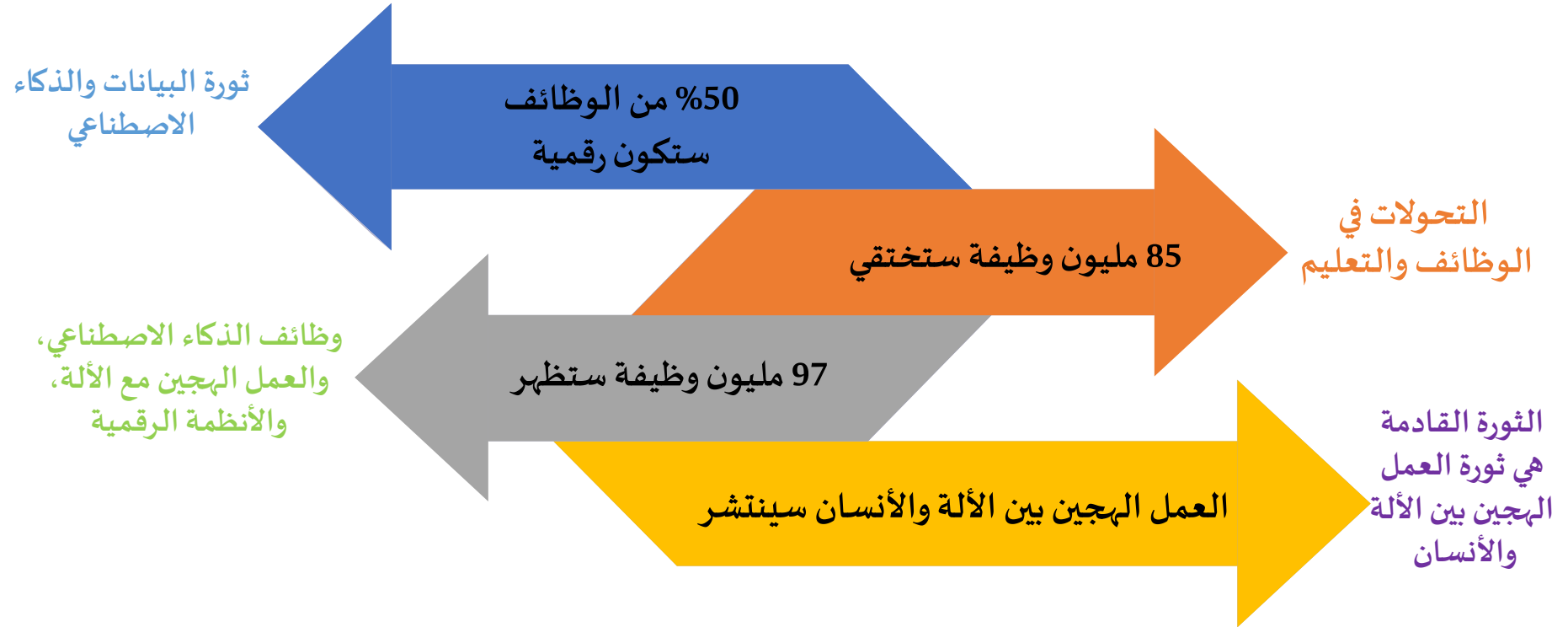


sustainability practices

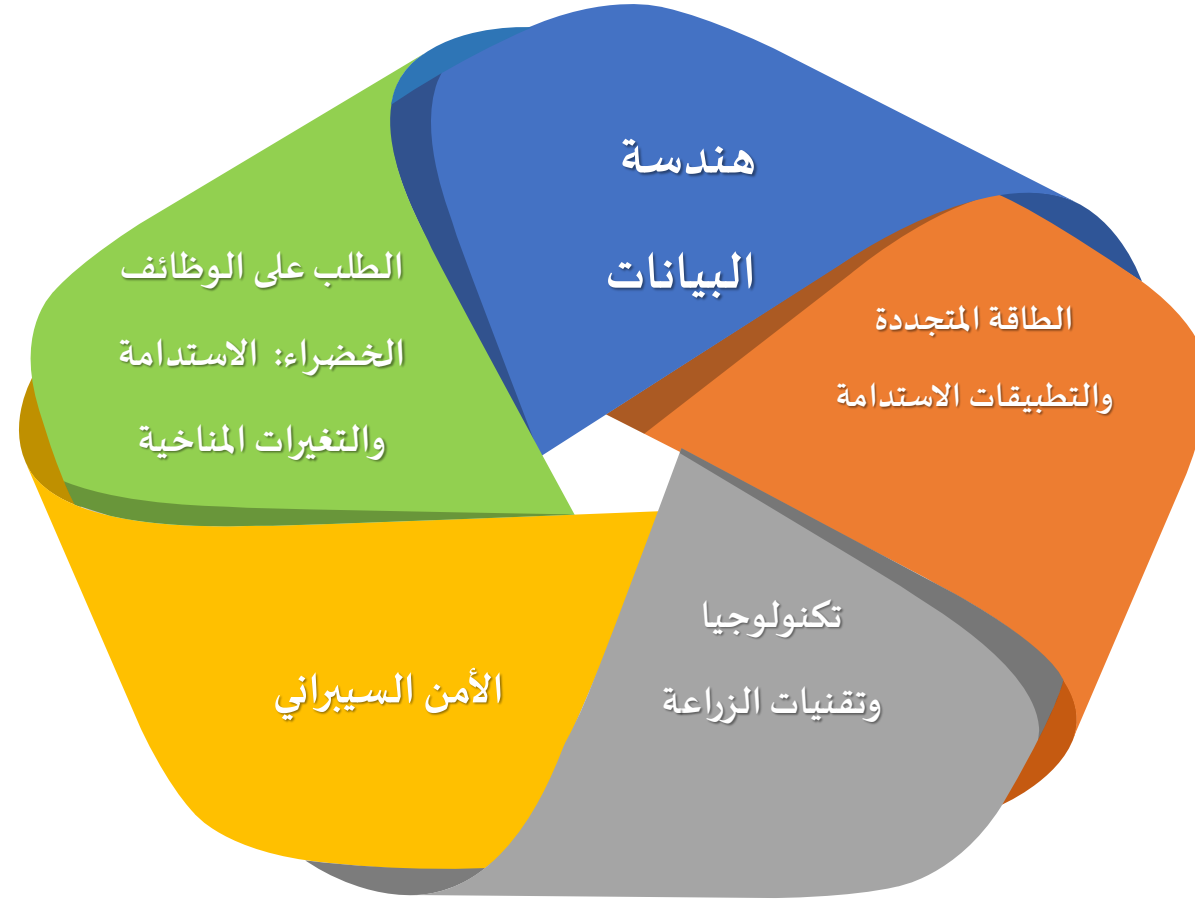
مهارات الاستدامة
طاقة/ مياه/ زراعة/ صحة



التحولات التقنية و أثرها في توجهات الوظائف 2040



الوظائف الخضراء ووظائف الاستدامة ستكون مسيطرة 2040



أهم مخرجات تقرير وظائف 2040

سوق العمل المستقبلي: ديناميكي، يعتمد على المهارات، تقوده التقنيات



وظائف المستقبل

01

الذكاء الاصطناعي
تصميم وتطوير أنظمة ذكية
تحاكي التفكير البشري
وتحل المشكلات.

02

الأمن السيبراني
حماية البيانات والأنظمة
من الهجمات الإلكترونية
و ضمان الخصوصية.

03

التكنولوجيا الصحية
استخدام التقنية لتحسين
الرعاية الصحية وتشخيص
الأمراض عن بُعد.

04

الطاقة المتجددة
تصميم وتطوير حلول طاقة
نظيفة ومستدامة لحماية
البيئة.

05

الهندسة الروبوتية
تصميم وبرمجة الروبوتات
لاستخدامها في الصناعة
والخدمات.

06

التعليم الرقمي
تطوير المناهج والمنصات
الإلكترونية وتقديم التعليم
بطرق مبتكرة.

07

التجارة الإلكترونية
إدارة المناجر الإلكترونية
وتسويق المنتجات عبر
المنصات الرقمية.

08

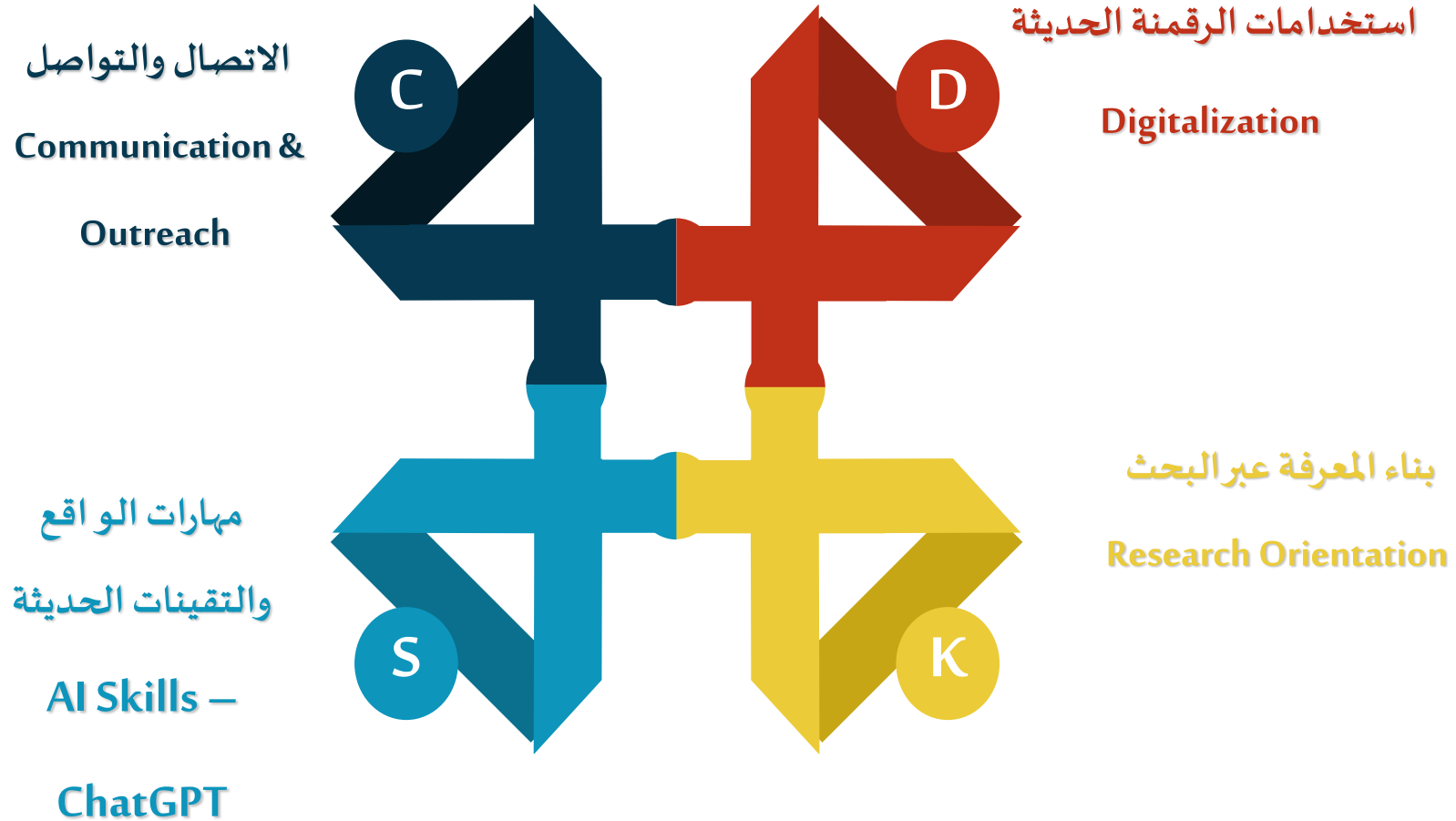
تحليل البيانات
جمع وتحليل البيانات الضخمة
لاستخراج المعلومات ودعم
اتخاذ القرار.

09

ريادة الأعمال
ابتكار مشاريع جديدة
تواكب التطور وتلبي
احتياجات المستقبل.

تكوين المهارات وبناء المعرفة

الدور الجديد للجامعات والاكاديميا في بناء القدرات والمعرفة ليس منح الشهادات



لماذا سوق العمل هو القضية الرئيسية في مواجهة تطبيقات الذكاء الاصطناعي

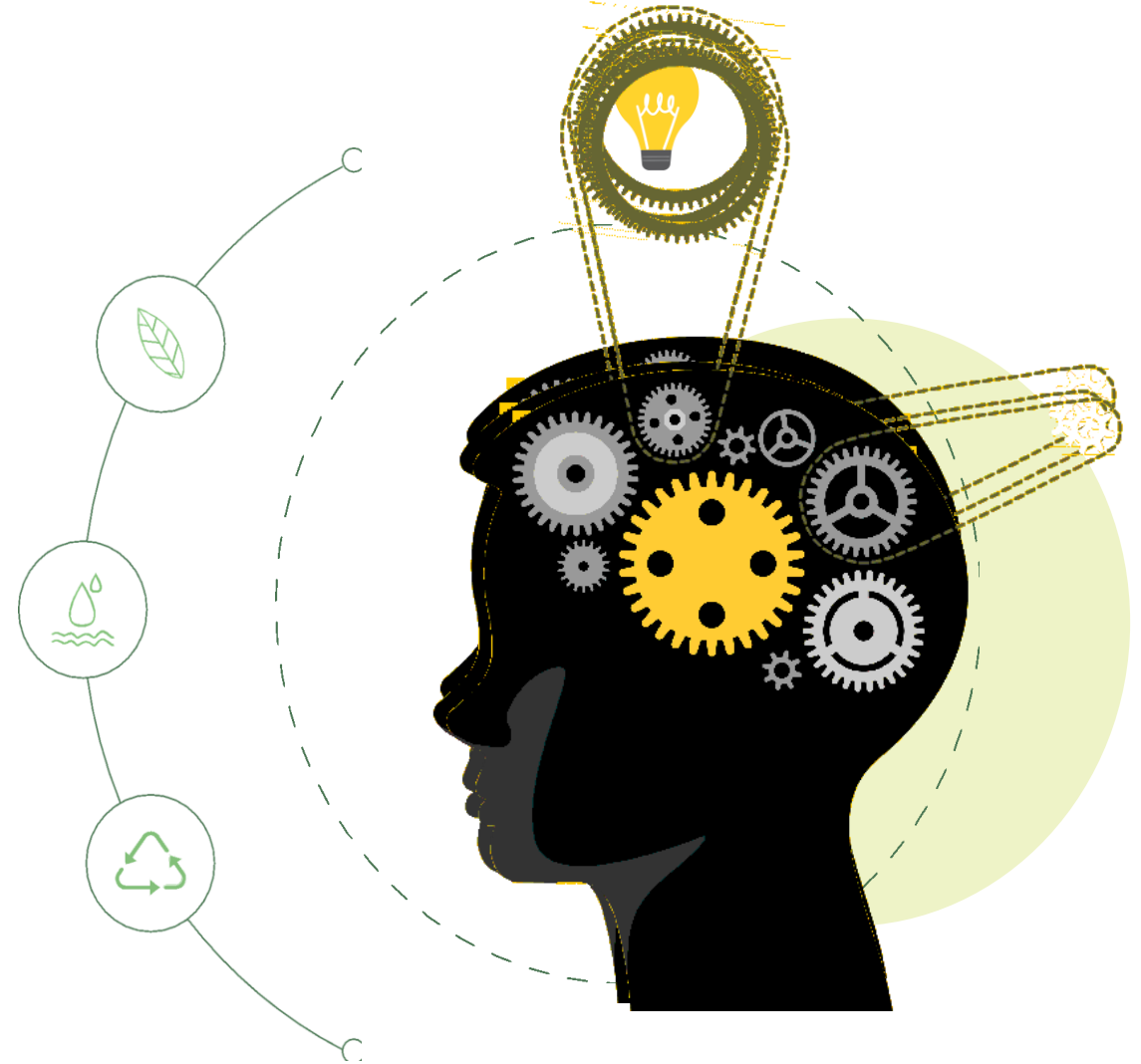




سوق العمل العربي من الذكاء الفطري إلى
الذكاء الاصطناعي

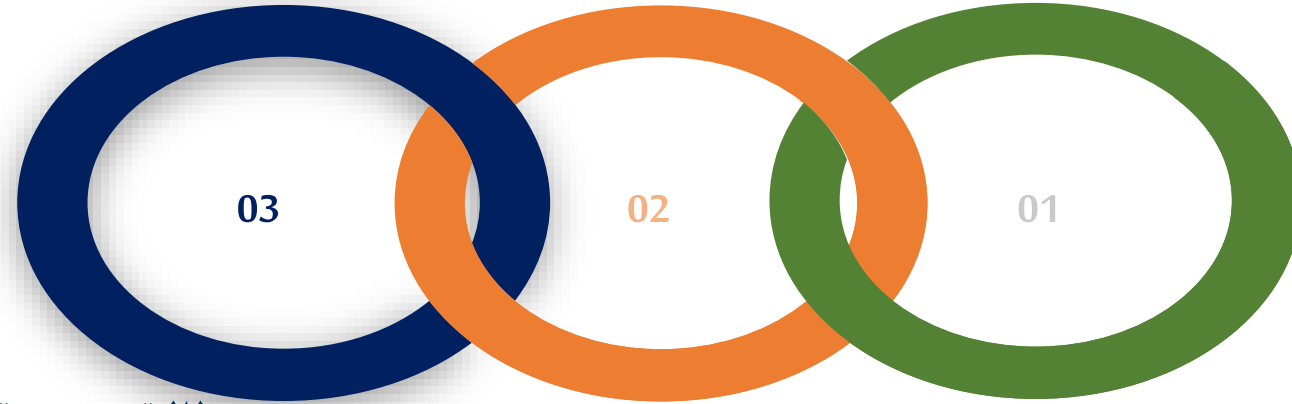
صنّاع القرار في الاقتصاد العربي أمام ثلاثة تحديات

- بناء أجيال قادمة لوظائف ستختفي أم لمهارات تفتح آفاق مستقبلية للاقتصاد العربي ككل
- الاستفادة من الفرصة السكانية 2030-2050 أم تحويلها إلى أزمة هدر الطاقات والتغول في الاقتصاد الريعي غير القابل للاستدامة
- إصلاح التعليم بمستوياته المختلفة ليكون تعليم لبناء المعرفة وليس للبطالة الهيكلية



الواقع العربي في مواجهة التحولات الكبرى

غالبية شبابية تصل
إلى 60%

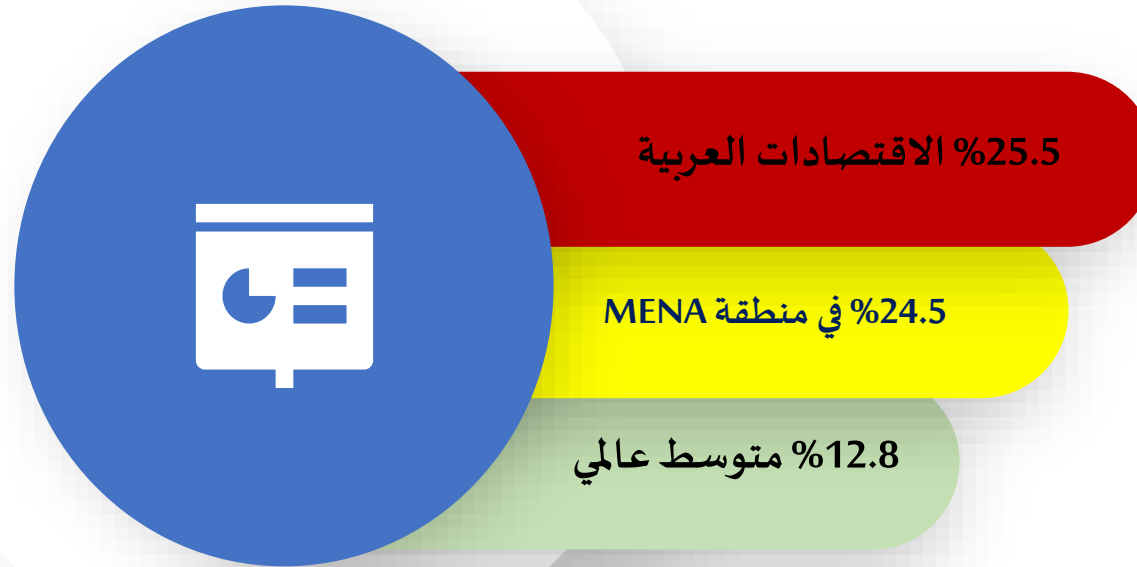


بطالة مرتفعة بين الشباب

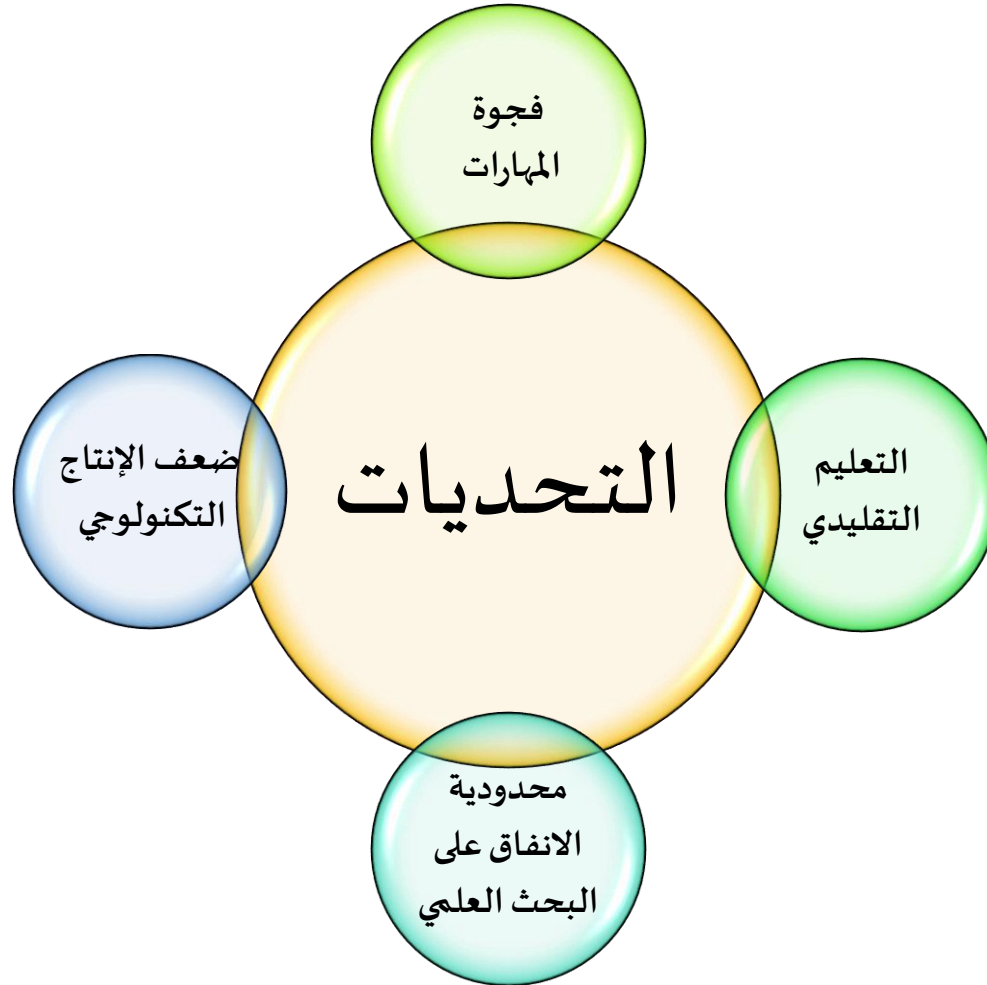
أكثر من 450 مليون
نسمة

معدل البطالة بين الشباب

شاب عربي واحد من كل 4 شباب في قوة العمل بلا وظيفة حقيقية



تحديات سوق العمل في الاقتصادات العربية



المهارات المعرفية المطلوبة لمواجهة المستقبل

الشهادات شرط ضروري ولكنه غير كافٍ



مهارات الاتصال والتواصل



المهارات الرقمية



اللغات العالمية الحية

مجالات عمل المهارات الأكثر أهمية لمواجهة وظائف المستقبل القريب

الإبداع

التفكير النقدي

المعضلة ليس في البطالة
القائمة بل في بطالة قادمة
نتيجة نقص تأهيل
الداخليين الجدد والفاقدين
الجدد

الذكاء العاطفي والقيادة
الاستشرافية

حل المشكلات

إطار رباي عربي للتفاعل مع مستقبل سوق العمل العالمي مسار الدفع الرباعي 4 Rs Pathway



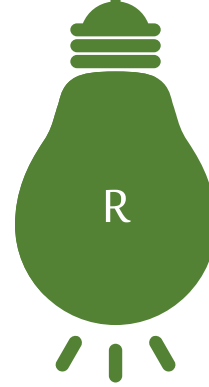
Regulate

التنظيم والرقابة
والتقييم والتطوير



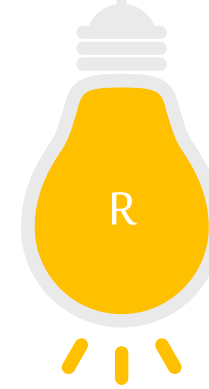
R & D

البحث والتطوير مفتاح بناء
المهارات والمواهب والتحول
من مستهلك للتكنولوجيا
إلى منتج للمعرفة



Reform

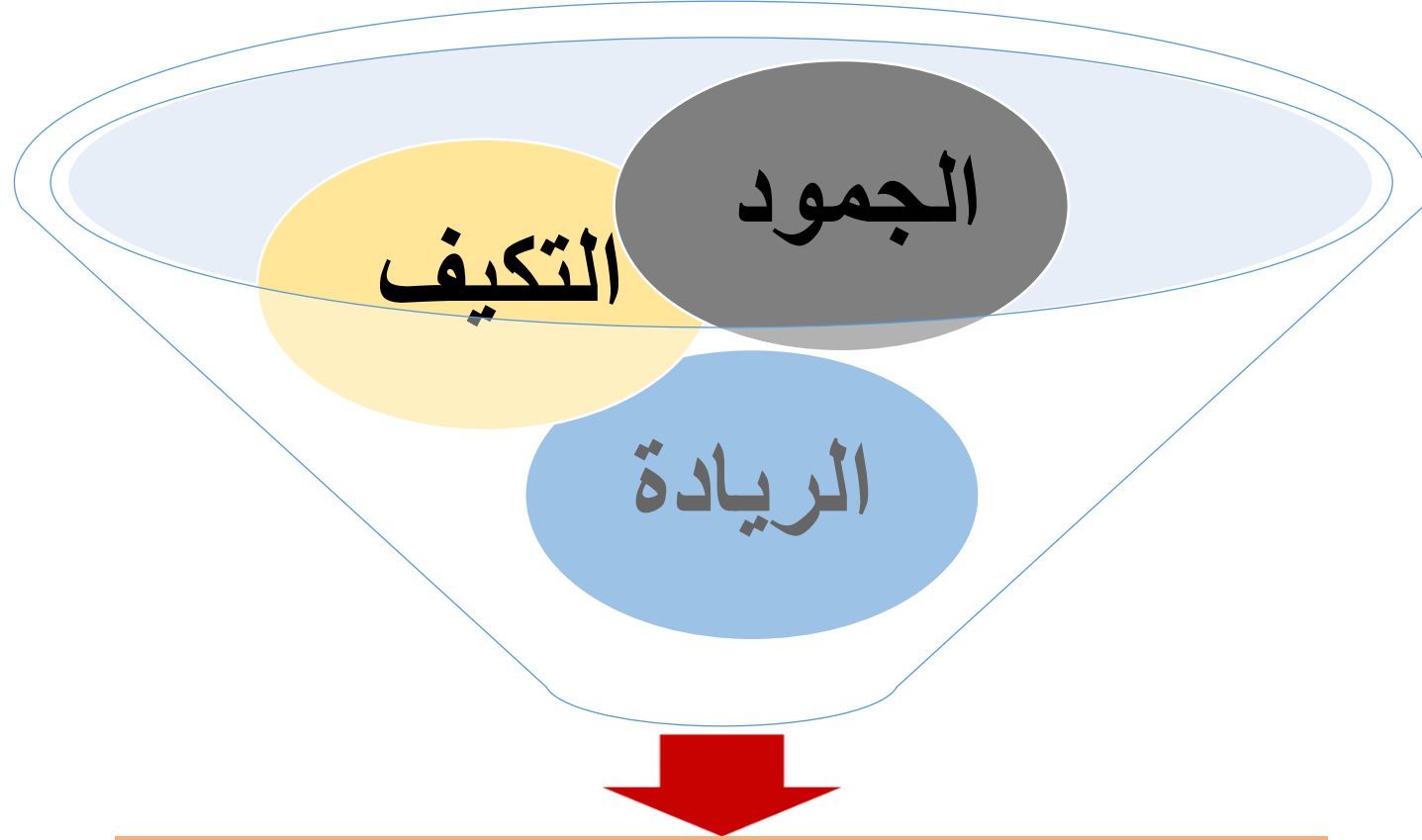
الإصلاح الحقيقي للتعليم
ليكون قائم على بناء المعرفة



Reskill

من لا يتطور ينقرض،
الوظيفة أم العمل الحر
الفرد المبتكر

السيناريوهات الاستشرافية



المستقبل في الريادة والابتكار والتحول من الاستهلاك إلى الإنتاج المعرفي

الطريق نحو المستقبل

رسائل استشرافية لصنّاع القرار في الاقتصادات العربية



فرض سيادة رقمية عربية
وخاصة في مجال البيانات
والقدرات البحثية



استغلال الذكاء
الاصطناعي كرافعة
للتنوع الاقتصادي



الإفادة من الفرصة
السكانية قبل أن
تتحول إلى أزمة
اقتصادية



الاستثمار في المهارات لا
الوظائف (العلم ليس
للموامة بل لبناء المعرفة)



التحول في الذكاء
الاصطناعي من
مستهلكين إلى منتجين



مبادرات محمد بن راشد آل مكتوم العالمية
Mohammed Bin Rashid
Al Maktoum Global Initiatives



كلية محمد بن راشد
للإدارة الحكومية
MOHAMMED BIN RASHID
SCHOOL OF GOVERNMENT



شكراً لكم

للتواصل :

Khalid.Alwazani@mbrsg.ac.ae

khwazani@gmail.com

WhatsApp: +962-777-444000

بروفسور خالد واصف الوزني

أستاذ الاقتصاد والسياسات العامة – زميل الجمعية

الملكية للاقتصاد FREcon

كلية محمد بن راشد للإدارة الحكومية